



**Ministry of Health and
Long-Term Care**
**Inspection Report under
the Long-Term Care
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des
Soins de longue durée**
**Rapport d'inspection
prévue le Loi de 2007 les
foyers de soins de longue**

Health System Accountability and Performance

Division

Performance Improvement and Compliance Branch

**Division de la responsabilisation et de la
performance du système de santé**

**Direction de l'amélioration de la performance et de la
conformité**

Toronto Service Area Office
55 St. Clair Avenue West, 8th Floor
TORONTO, ON, M4V-2Y7
Telephone: (416) 325-9297
Facsimile: (416) 327-4486

Bureau régional de services de Toronto
55, avenue St. Clair Ouest, 8ième étage
TORONTO, ON, M4V-2Y7
Téléphone: (416) 325-9297
Télécopieur: (416) 327-4486

Public Copy/Copie du public

Date(s) of inspection/Date(s) de l'inspection	Inspection No/ No de l'inspection	Type of Inspection/Genre d'inspection
Oct 31, Nov 1, 2, 4, 10, 16, 22, 28, Dec 6, 7, 2011	2011_108110_0009	Follow up

Licensee/Titulaire de permis

OAKWOOD RETIREMENT COMMUNITIES INC.
325 Max Becker Drive, Suite 201, KITCHENER, ON, N2E-4H5

Long-Term Care Home/Foyer de soins de longue durée

COLEMAN CARE CENTRE
140 CUNDLES ROAD WEST, BARRIE, ON, L4N-9X8

Name of Inspector(s)/Nom de l'inspecteur ou des inspecteurs

DIANE BROWN (110), NANCY A. BAILEY (174)

Inspection Summary/Résumé de l'inspection

The purpose of this inspection was to conduct a Follow up inspection.

During the course of the inspection, the inspector(s) spoke with Administrator, Assistant Director of Care, Registered staff, Registered Dietitian, personal support workers, food service workers, private sitters and residents.

During the course of the inspection, the inspector(s) Reviewed resident health records and applicable policies; monitored meals and nourishment service

The following Inspection Protocols were used during this inspection:

Medication

Minimizing of Restraining

Nutrition and Hydration

Findings of Non-Compliance were found during this inspection.

NON-COMPLIANCE / NON-RESPECT DES EXIGENCES



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

**Inspection Report under
the Long-Term Care
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection
prévu le Loi de 2007 les
foyers de soins de longue**

Legend

WN – Written Notification
VPC – Voluntary Plan of Correction
DR – Director Referral
CO – Compliance Order
WAO – Work and Activity Order

Legende

WN – Avis écrit
VPC – Plan de redressement volontaire
DR – Aiguillage au directeur
CO – Ordre de conformité
WAO – Ordres : travaux et activités

Non-compliance with requirements under the Long-Term Care Homes Act, 2007 (LTCHA) was found. (A requirement under the LTCHA includes the requirements contained in the items listed in the definition of "requirement under this Act" in subsection 2(1) of the LTCHA.)

The following constitutes written notification of non-compliance under paragraph 1 of section 152 of the LTCHA.

Le non-respect des exigences de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée (LFSLD) a été constaté. (Une exigence de la loi comprend les exigences qui font partie des éléments énumérés dans la définition de « exigence prévue par la présente loi », au paragraphe 2(1) de la LFSLD.)

Ce qui suit constitue un avis écrit de non-respect aux termes du paragraphe 1 de l'article 152 de la LFSLD.

WN #1: The Licensee has failed to comply with LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8, s. 6. Plan of care

Specifically failed to comply with the following subsections:

- s. 6. (1) Every licensee of a long-term care home shall ensure that there is a written plan of care for each resident that sets out,
(a) the planned care for the resident;
(b) the goals the care is intended to achieve; and
(c) clear directions to staff and others who provide direct care to the resident. 2007, c. 8, s. 6 (1).

- s. 6. (7) The licensee shall ensure that the care set out in the plan of care is provided to the resident as specified in the plan. 2007, c. 8, s. 6 (7).

Findings/Faits saillants :

1. The plan of care for an identified resident that is available does not provide clear directions as the home's "care plan" which is used by the personal support workers directs staff in a manner that is not consistent with the physician order related to positioning.
2. Care interventions to minimize risk of aspiration were not provided to an identified resident as set out in his/her plan of care.
3. Care interventions to achieve weight gain and improve fluid intake were not provided to an identified resident as set out in his/her plan of care.

Reference Inspection Report # 2011_108110_0008

Additional Required Actions:

CO # - 901 was served on the licensee. Refer to the "Order(s) of the Inspector".

Issued on this 13th day of December, 2011



**Ministry of Health and
Long-Term Care**
**Inspection Report under
the Long-Term Care
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des
Soins de longue durée**
**Rapport d'inspection
prévue le Loi de 2007 les
foyers de soins de longue**

Signature of Inspector(s)/Signature de l'inspecteur ou des inspecteurs

A handwritten signature in black ink, appearing to read "D. Brown".



**Inspection Report
under the Long-Term
Care Homes Act, 2007**

**Rapport d'inspection
prévue le Loi de 2007
les foyers de soins de
longue durée**

Ministry of Health and Long-Term Care

Health System Accountability and Performance Division
Performance Improvement and Compliance Branch

**Ministère de la Santé et des Soins de
longue durée**

Division de la responsabilisation et de la performance du
système de santé
Direction de l'amélioration de la performance et de la
conformité

Toronto Service Area Office
55 St. Clair Avenue West, 8th Floor

Telephone: 416-325-9297

1-866-311-8002

Facsimile: 416-327-4486

Bureau régional de services de Toronto
55, avenue St. Clair ouest, 8ièm étage
Ottawa ON K1S 3J4

Téléphone: 416-325-9297

1-866-311-8002

Télécopieur: 416-327-4486

Date(s) of inspection/Date de l'inspection	Inspection No/ No de l'inspection	Type of Inspection/Genre d'inspection
Oct 31, Nov 1, 2, 4, 7, 10, 14, 16, 22 2011	2011_101174_0017 / T-2425-11	Follow up to RQI
Licensee/Titulaire de permis Schlegel Villages Inc. (formerly Oakwood Retirement Communities Inc. prior to amalgamation), 325 Max Becker Drive, Suite 201, Kitchener ON, N2E 4H5 Tel-519-571-1873 ex. 128 Fax-519-571-0947		
Long-Term Care Home/Foyer de soins de longue durée Coleman Care Centre 140 Cundles Road West, Barrie ON L4N 9X8		
Name of Inspector(s)/Nom de l'inspecteur ou des inspecteurs Nancy Bailey #174 Diane Brown #110		

**THE FOLLOWING NON-COMPLIANCE AND/OR ACTION(S)/ORDER(S) HAVE BEEN COMPLIED WITH/
LES CAS DE NON-RESPECTS ET/OU LES ACTIONS ET/OU LES ORDRES SUIVANT SONT MAINTENANT
CONFORME AUX EXIGENCES:**

REQUIREMENT/ EXIGENCE	TYPE OF ACTION/ORDER #/ GENRE DE MESURE/ORDRE NO	INSPECTION # / NO DE L'INSPECTION	INSPECTOR ID #/ NO DE L'INSPECTEUR
LTCH Act, 2007, O. Reg. 79/10 s.131(3)	Compliance Order #2 #1	20111762696_26May 101200	164

Issued on this 24th day of November, 2011

Signature of Inspector(s)/Signature de l'inspecteur ou des inspecteurs:



Ministry of Health and
Long-Term Care

Order(s) of the Inspector

Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c.8

Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée

Ordre(s) de l'inspecteur

Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée*, L.O. 2007, chap. 8

Health System Accountability and Performance Division
Performance Improvement and Compliance Branch

Division de la responsabilisation et de la performance du système de santé
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité

Public Copy/Copie du public

Name of Inspector (ID #) /
Nom de l'inspecteur (No) : DIANE BROWN (110), NANCY A. BAILEY (174)

Inspection No. /
No de l'inspection : 2011_108110_0009

Type of Inspection /
Genre d'inspection: Follow up

Date of Inspection /
Date de l'inspection : Oct 31, Nov 1, 2, 4, 10, 16, 22, 28, Dec 6, 7, 2011

Licensee /
Titulaire de permis : OAKWOOD RETIREMENT COMMUNITIES INC.
325 Max Becker Drive, Suite 201, KITCHENER, ON, N2E-4H5

LTC Home /
Foyer de SLD : COLEMAN CARE CENTRE
140 CUNDLES ROAD WEST, BARRIE, ON, L4N-9X8

Name of Administrator /
Nom de l'administratrice
ou de l'administrateur : KAREN PARR

To OAKWOOD RETIREMENT COMMUNITIES INC., you are hereby required to comply with the following order(s) by
the date(s) set out below:



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

Order(s) of the Inspector

Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c.8

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Ordre(s) de l'inspecteur

Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée*, L.O. 2007, chap. 8

**Order # /
Ordre no :** 901

**Order Type /
Genre d'ordre :** Compliance Orders, s. 153. (1) (a)

Pursuant to / Aux termes de :

LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8, s. 6. (7) The licensee shall ensure that the care set out in the plan of care is provided to the resident as specified in the plan. 2007, c. 8, s. 6 (7).

Order / Ordre :

The licensee must provide nutritional care to two identified residents according to their individual plan of care to:

- achieve weight gain and improve fluid intake.
- minimize risk of aspiration.

Grounds / Motifs :

1. Care interventions to minimize risk of aspiration were not provided to an identified resident as set out in his/her plan of care.
2. Care interventions to achieve weight gain and improve fluid intake were not provided to an identified resident as set out in his/her plan of care.

A previous area of non-compliance related to residents not receiving correct fluid consistencies; therapeutic diet or nutritional supplement according to their individual plan's of care was identified May 27th, 2011 and June 6, 2011 in Inspection number 2011_178_2696_May101200. (110)

This order must be complied with by /

Vous devez vous conformer à cet ordre d'ici le : Nov 28, 2011



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

Order(s) of the Inspector

Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c.8

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Ordre(s) de l'inspecteur

Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée*, L.O. 2007, chap. 8

REVIEW/APPEAL INFORMATION

TAKE NOTICE:

The Licensee has the right to request a review by the Director of this (these) Order(s) and to request that the Director stay this (these) Order(s) in accordance with section 163 of the Long-Term Care Homes Act, 2007.

The request for review by the Director must be made in writing and be served on the Director within 28 days from the day the order was served on the Licensee.

The written request for review must include,

- (a) the portions of the order in respect of which the review is requested;
- (b) any submissions that the Licensee wishes the Director to consider; and
- (c) an address for services for the Licensee.

The written request for review must be served personally, by registered mail or by fax upon:

Director
c/o Appeals Coordinator
Performance Improvement and Compliance Branch
Ministry of Health and Long-Term Care
55 St. Clair Avenue West
Suite 800, 8th Floor
Toronto, ON M4V 2Y2
Fax: 416-327-7603

When service is made by registered mail, it is deemed to be made on the fifth day after the day of mailing and when service is made by fax, it is deemed to be made on the first business day after the day the fax is sent. If the Licensee is not served with written notice of the Director's decision within 28 days of receipt of the Licensee's request for review, this(these) Order(s) is(are) deemed to be confirmed by the Director and the Licensee is deemed to have been served with a copy of that decision on the expiry of the 28 day period.

The Licensee has the right to appeal the Director's decision on a request for review of an Inspector's Order(s) to the Health Services Appeal and Review Board (HSARB) in accordance with section 164 of the Long-Term Care Homes Act, 2007. The HSARB is an independent tribunal not connected with the Ministry. They are established by legislation to review matters concerning health care services. If the Licensee decides to request a hearing, the Licensee must, within 28 days of being served with the notice of the Director's decision, give a written notice of appeal to both:

Health Services Appeal and Review Board and the

Director

Attention Registrar
151 Bloor Street West
9th Floor
Toronto, ON M5S 2T5

Director
c/o Appeals Coordinator
Performance Improvement and Compliance Branch
Ministry of Health and Long-Term Care
55 St. Clair Avenue West
Suite 800, 8th Floor
Toronto, ON M4V 2Y2
Fax: 416-327-7603

Upon receipt, the HSARB will acknowledge your notice of appeal and will provide instructions regarding the appeal process. The Licensee may learn more about the HSARB on the website www.hsarb.on.ca.



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

Order(s) of the Inspector

Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c.8

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Ordre(s) de l'inspecteur

Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée*, L.O. 2007, chap. 8

RENSEIGNEMENTS SUR LE RÉEXAMEN/L'APPEL

PRENDRE AVIS

En vertu de l'article 163 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée, le titulaire de permis peut demander au directeur de réexaminer l'ordre ou les ordres qu'il a donné et d'en suspendre l'exécution.

La demande de réexamen doit être présentée par écrit et est signifiée au directeur dans les 28 jours qui suivent la signification de l'ordre au titulaire de permis.

La demande de réexamen doit contenir ce qui suit :

- a) les parties de l'ordre qui font l'objet de la demande de réexamen;
- b) les observations que le titulaire de permis souhaite que le directeur examine;
- c) l'adresse du titulaire de permis aux fins de signification.

La demande écrite est signifiée en personne ou envoyée par courrier recommandé ou par télécopieur au :

Directeur
a/s Coordinateur des appels
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée
55, avenue St. Clair Ouest
8e étage, bureau 800
Toronto (Ontario) M4V 2Y2
Télécopieur : 416-327-7603

Les demandes envoyées par courrier recommandé sont réputées avoir été signifiées le cinquième jour suivant l'envoi et, en cas de transmission par télécopieur, la signification est réputée faite le jour ouvrable suivant l'envoi. Si le titulaire de permis ne reçoit pas d'avis écrit de la décision du directeur dans les 28 jours suivant la signification de la demande de réexamen, l'ordre ou les ordres sont réputés confirmés par le directeur. Dans ce cas, le titulaire de permis est réputé avoir reçu une copie de la décision avant l'expiration du délai de 28 jours.

En vertu de l'article 164 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée, le titulaire de permis a le droit d'interjeter appel, auprès de la Commission d'appel et de révision des services de santé, de la décision rendue par le directeur au sujet d'une demande de réexamen d'un ordre ou d'ordres donnés par un inspecteur. La Commission est un tribunal indépendant du ministère. Il a été établi en vertu de la loi et il a pour mandat de trancher des litiges concernant les services de santé. Le titulaire de permis qui décide de demander une audience doit, dans les 28 jours qui suivent celui où lui a été signifié l'avis de décision du directeur, faire parvenir un avis d'appel écrit aux deux endroits suivants :

À l'attention du registraire
Commission d'appel et de révision des services de santé
151, rue Bloor Ouest, 9e étage
Toronto (Ontario) M5S 2T5

Directeur
a/s Coordinateur des appels
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée
55, avenue St. Clair Ouest
8e étage, bureau 800
Toronto (Ontario) M4V 2Y2
Télécopieur : 416-327-7603

La Commission accusera réception des avis d'appel et transmettra des instructions sur la façon de procéder pour interjeter appel. Les titulaires de permis peuvent se renseigner sur la Commission d'appel et de révision des services de santé en consultant son site Web, au www.hsb.on.ca.

Issued on this 7th day of December, 2011

**Signature of Inspector /
Signature de l'inspecteur :**

**Name of Inspector /
Nom de l'inspecteur :** DIANE BROWN

**Service Area Office /
Bureau régional de services :** Toronto Service Area Office