



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Long-Term Care Homes Division  
Long-Term Care Inspections Branch**  
**Division des foyers de soins de  
longue durée**  
**Inspection de soins de longue durée**

Sudbury Service Area Office  
159 Cedar Street Suite 403  
SUDBURY ON P3E 6A5  
Telephone: (705) 564-3130  
Facsimile: (705) 564-3133

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévu  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

Bureau régional de services de  
Sudbury  
159 rue Cedar Bureau 403  
SUDBURY ON P3E 6A5  
Téléphone: (705) 564-3130  
Télécopieur: (705) 564-3133

## **Amended Public Copy/Copie modifiée du public**

<b>Report Date(s)/ Date(s) du Rapport</b>	<b>Inspection No/ No de l'inspection</b>	<b>Log #/ No de registre</b>	<b>Type of Inspection / Genre d'inspection</b>
Apr 29, 2019	2019_782736_0004 (A1)	003201-19, 003202-19	Follow up

### **Licensee/Titulaire de permis**

Extendicare (Canada) Inc.  
3000 Steeles Avenue East Suite 103 MARKHAM ON L3R 4T9

### **Long-Term Care Home/Foyer de soins de longue durée**

Extendicare Falconbridge  
281 Falconbridge Road SUDBURY ON P3A 5K4

### **Name of Inspector(s)/Nom de l'inspecteur ou des inspecteurs**

Amended by AMANDA BELANGER (736) - (A1)

### **Amended Inspection Summary/Résumé de l'inspection modifié**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévu  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

**Written notification #1 has been revoked.**

**CO #001 has been rescinded.**

**Issued on this 29th day of April, 2019 (A1)**

**Signature of Inspector(s)/Signature de l'inspecteur ou des inspecteurs**

**Original report signed by the inspector.**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Long-Term Care Homes Division  
Long-Term Care Inspections Branch**  
**Division des foyers de soins de  
longue durée**  
**Inspection de soins de longue durée**

Sudbury Service Area Office  
159 Cedar Street Suite 403  
SUDBURY ON P3E 6A5  
Telephone: (705) 564-3130  
Facsimile: (705) 564-3133

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévu  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

Bureau régional de services de  
Sudbury  
159 rue Cedar Bureau 403  
SUDBURY ON P3E 6A5  
Téléphone: (705) 564-3130  
Télécopieur: (705) 564-3133

**Amended Public Copy/Copie modifiée du public**

<b>Report Date(s) / Date(s) du Rapport</b>	<b>Inspection No / No de l'inspection</b>	<b>Log # / No de registre</b>	<b>Type of Inspection / Genre d'inspection</b>
Apr 29, 2019	2019_782736_0004 (A1)	003201-19, 003202-19	Follow up

**Licensee/Titulaire de permis**

Extendicare (Canada) Inc.  
3000 Steeles Avenue East Suite 103 MARKHAM ON L3R 4T9

**Long-Term Care Home/Foyer de soins de longue durée**

Extendicare Falconbridge  
281 Falconbridge Road SUDBURY ON P3A 5K4

**Name of Inspector(s)/Nom de l'inspecteur ou des inspecteurs**

Amended by AMANDA BELANGER (736) - (A1)

**Amended Inspection Summary/Résumé de l'inspection**

**The purpose of this inspection was to conduct a Follow up inspection.**

**This inspection was conducted on the following date(s): April 1-5, 2019.**

**The following intakes were inspected during this Follow Up inspection:**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévu  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

**-One log related to CO #001 from Inspection report #2019\_655679\_0001, s. 8 (1) of the Long-Term Care Homes Act (LTCHA), 2007, specific to the organized program of nursing services and personal support services to meet the assessed needs of the residents;**

**-One log related to CO #002 from Inspection report #2019\_655679\_0001, s. 131 (2) of the Long-Term Care Homes Act (LTCHA), 2007, specific to the home not administering residents' medications as per the prescriber's directions.**

**Critical Incident inspection #2019\_782736\_00006 and Complaint inspection #2019\_782736\_00005 were conducted concurrently with this Follow Up inspection.**

**During the course of the inspection, the inspector(s) spoke with the Senior Administrator, Director of Care (DOC), Registered Nurses (RNs), Registered Practical Nurses (RPNs), Personal Support Workers (PSWs), Clinical Consultant Pharmacist, residents and family members.**

**During the course of the inspection, the Inspector(s) also conducted a daily tour of the resident care areas, observed staff to resident interactions and provisions of care, including the administration of medication, reviewed relevant resident health care records, the home's training documents, and, policies and procedures.**

**The following Inspection Protocols were used during this inspection:**

**Medication**

**Skin and Wound Care**

**Sufficient Staffing**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévue  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

**During the course of the original inspection, Non-Compliances were issued.**

**2 WN(s)**

**1 VPC(s)**

**1 CO(s)**

**0 DR(s)**

**0 WAO(s)**

**The following previously issued Order(s) were found to be in compliance at the time of this inspection:**

**Les Ordre(s) suivants émis antérieurement ont été trouvés en conformité lors de cette inspection:**

<b>REQUIREMENT/ EXIGENCE</b>	<b>TYPE OF ACTION/ GENRE DE MESURE</b>	<b>INSPECTION # / NO DE L'INSPECTION</b>	<b>INSPECTOR ID #/ NO DE L'INSPECTEUR</b>
LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8 s. 8. (1)	CO #001	2019_655679_0001	744



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévue  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

**NON-COMPLIANCE / NON - RESPECT DES EXIGENCES**

Legend	Légende
WN – Written Notification VPC – Voluntary Plan of Correction DR – Director Referral CO – Compliance Order WAO – Work and Activity Order	WN – Avis écrit VPC – Plan de redressement volontaire DR – Aiguillage au directeur CO – Ordre de conformité WAO – Ordres : travaux et activités
Non-compliance with requirements under the Long-Term Care Homes Act, 2007 (LTCHA) was found. (a requirement under the LTCHA includes the requirements contained in the items listed in the definition of "requirement under this Act" in subsection 2(1) of the LTCHA.)  The following constitutes written notification of non-compliance under paragraph 1 of section 152 of the LTCHA.	Le non-respect des exigences de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée (LFSLD) a été constaté. (une exigence de la loi comprend les exigences qui font partie des éléments énumérés dans la définition de « exigence prévue par la présente loi », au paragraphe 2(1) de la LFSLD.)  Ce qui suit constitue un avis écrit de non-respect aux termes du paragraphe 1 de l'article 152 de la LFSLD.

**WN #2: The Licensee has failed to comply with O.Reg 79/10, s. 129. Safe storage of drugs**

**Specifically failed to comply with the following:**

**s. 129. (1) Every licensee of a long-term care home shall ensure that,**

**(a) drugs are stored in an area or a medication cart,**

**(i) that is used exclusively for drugs and drug-related supplies,**

**(ii) that is secure and locked,**

**(iii) that protects the drugs from heat, light, humidity or other environmental conditions in order to maintain efficacy, and**

**(iv) that complies with manufacturer's instructions for the storage of the drugs; and O. Reg. 79/10, s. 129 (1).**

**(b) controlled substances are stored in a separate, double-locked stationary cupboard in the locked area or stored in a separate locked area within the locked medication cart. O. Reg. 79/10, s. 129 (1).**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévue  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

**Findings/Faits saillants :**

1. The licensee has failed to ensure that drugs were stored in an area or medication cart that was secure and locked.

On a specified date, Inspector #736 observed on a specific unit, that the medication cart was parked in front of a resident's room, unlocked, facing away from the resident's room, and the RPN responsible for the medication cart was in a resident's room for three minutes. The Inspector noted that RN #105 went down the hallway to the medication cart, locked it, and reminded RPN #107 to ensure that the medication cart was kept locked at all times.

At a later time on the same specified date, Inspector #736 observed on the same specific unit, the medication cart was parked in front of a different resident's room, unlocked, facing away from the resident's room, and RPN #104 was in a resident's room for approximately four minutes.

In an interview with Inspector #736, RPN #107 indicated that the normal process when completing a medication pass was to lock the cart, while administering the medications to residents. The RPN indicated that they were aware that the medication cart was left unlocked and unattended for a period of time, while they were administering medications to residents. RPN #107 indicated to Inspector #736 that the medication cart was not kept locked and secured during their medication pass, as they did not have keys for the cart.

In an interview with Inspector #736, RPN #104 indicated that the normal process when completing a medication pass was to lock the cart while administering medications, if the cart was not in view. The RPN indicated during the interview that they were aware that the medication cart should have been locked while they were in a resident's room.

In an interview with the Inspector, RN #105 confirmed that the medication cart on the specified unit was unlocked and unattended on the specified date; and that they went down to lock it and remind the staff member. The RN further indicated that the medications were not kept secured and locked if the medication cart was unlocked.

A review of the policy titled "Medication Management", last reviewed February 2018, indicated that during the administration of medication, the medication cart



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévue  
sous la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée**

was to be kept closed and locked while out of sight of the nurse.

In an interview with Inspector #736, the DOC indicated that any time the registered staff members were away from the medication cart, the medication cart was to be locked. The DOC further indicated that in both instances where the Inspector observed medication carts to be unlocked and unattended, the home did not ensure that the medications were kept locked, safe and secured. [s. 129. (1) (a)]

***Additional Required Actions:***

***VPC - pursuant to the Long-Term Care Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8, s.152(2)  
the licensee is hereby requested to prepare a written plan of correction for  
achieving compliance to ensure that medications are kept safe and secure, to  
be implemented voluntarily.***

---

**(A1)**

**The following Non-Compliance has been Revoked: WN #1**

---

**WN #1: The Licensee has failed to comply with O.Reg 79/10, s. 131.  
Administration of drugs**

**Specifically failed to comply with the following:**

**s. 131. (2) The licensee shall ensure that drugs are administered to residents in accordance with the directions for use specified by the prescriber. O. Reg. 79/10, s. 131 (2).**

**Issued on this 29th day of April, 2019 (A1)**

---



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
*the Long-Term Care  
Homes Act, 2007***

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection prévu  
sous *la Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue  
durée***

**Signature of Inspector(s)/Signature de l'inspecteur ou des inspecteurs**

**Original report signed by the inspector.**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or section 154 of the *Long-Term Care Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée*, L. O. 2007, chap. 8

**Long-Term Care Homes Division  
Long-Term Care Inspections Branch  
Division des foyers de soins de longue durée  
Inspection de soins de longue durée**

**Amended Public Copy/Copie modifiée du public**

---

**Name of Inspector (ID #) / Nom de l'inspecteur (No) :** Amended by AMANDA BELANGER (736) - (A1)

**Inspection No. / No de l'inspection :** 2019\_782736\_0004 (A1)

**Appeal/Dir# /  
Appel/Dir#:**

**Log No. /  
No de registre :** 003201-19, 003202-19 (A1)

**Type of Inspection /  
Genre d'inspection :** Follow up

**Report Date(s) /  
Date(s) du Rapport :** Apr 29, 2019(A1)

**Licensee /  
Titulaire de permis :** Extendicare (Canada) Inc.  
3000 Steeles Avenue East, Suite 103, MARKHAM,  
ON, L3R-4T9

**LTC Home /  
Foyer de SLD :** Extendicare Falconbridge  
281 Falconbridge Road, SUDBURY, ON, P3A-5K4

**Name of Administrator /  
Nom de l'administratrice  
ou de l'administrateur :** Laura Halloran

---



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or  
section 154 of the *Long-Term  
Care Homes Act, 2007*, S.O.  
2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de  
l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue durée*,  
L. O. 2007, chap. 8

To Extendicare (Canada) Inc., you are hereby required to comply with the following  
order(s) by the date(s) set out below:



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or section 154 of the *Long-Term Care Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée*, L. O. 2007, chap. 8

---

**(A1)**

**The following Order(s) have been rescinded:**

**Order # /      Order Type /  
Ordre no :      Genre d'ordre :**      Compliance Orders, s. 153. (1) (b)

**Linked to Existing Order/  
Lien vers ordre existant :**      2019\_655679\_0001, CO #002;

**Pursuant to / Aux termes de :**

O.Reg 79/10, s. 131. (2) The licensee shall ensure that drugs are administered to residents in accordance with the directions for use specified by the prescriber.  
O. Reg. 79/10, s. 131 (2).



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or section 154 of the *Long-Term Care Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée*, L. O. 2007, chap. 8

**REVIEW/APPEAL INFORMATION**

**TAKE NOTICE:**

The Licensee has the right to request a review by the Director of this (these) Order(s) and to request that the Director stay this (these) Order(s) in accordance with section 163 of the Long-Term Care Homes Act, 2007.

The request for review by the Director must be made in writing and be served on the Director within 28 days from the day the order was served on the Licensee.

The written request for review must include,

- (a) the portions of the order in respect of which the review is requested;
- (b) any submissions that the Licensee wishes the Director to consider; and
- (c) an address for services for the Licensee.

The written request for review must be served personally, by registered mail, commercial courier or by fax upon:

Director  
c/o Appeals Coordinator  
Long-Term Care Inspections Branch  
Ministry of Health and Long-Term Care  
1075 Bay Street, 11th Floor  
Toronto, ON M5S 2B1  
Fax: 416-327-7603

When service is made by registered mail, it is deemed to be made on the fifth day after the day of mailing, when service is made by a commercial courier it is deemed to be made on the second business day after the day the courier receives the document, and when service is made by fax, it is deemed to be made on the first business day after the day the fax is sent. If the Licensee is not served with written notice of the Director's decision within 28 days of receipt of the Licensee's request for review, this(these) Order(s) is(are) deemed to be confirmed by the Director and the Licensee is deemed to have been served with a copy of that decision on the expiry of the 28 day period.

The Licensee has the right to appeal the Director's decision on a request for review of an Inspector's Order(s) to the Health Services Appeal and Review Board (HSARB) in accordance with section 164 of the Long-Term Care Homes Act, 2007. The HSARB is an independent tribunal not connected with the Ministry. They are established by legislation to review matters concerning health care services. If the Licensee decides to request a hearing, the Licensee must, within 28 days of being served with the notice of the Director's decision, give a written notice of appeal to both:



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or section 154 of the *Long-Term Care Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée*, L. O. 2007, chap. 8

Health Services Appeal and Review Board and the Director

Attention Registrar  
Health Services Appeal and Review Board  
151 Bloor Street West, 9th Floor  
Toronto, ON M5S 1S4

Director  
c/o Appeals Coordinator  
Long-Term Care Inspections Branch  
Ministry of Health and Long-Term Care  
1075 Bay Street, 11th Floor  
Toronto, ON M5S 2B1  
Fax: 416-327-7603

Upon receipt, the HSARB will acknowledge your notice of appeal and will provide instructions regarding the appeal process. The Licensee may learn more about the HSARB on the website [www.hsarb.on.ca](http://www.hsarb.on.ca).



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or section 154 of the *Long-Term Care Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée*, L. O. 2007, chap. 8

**RENSEIGNEMENTS RELATIFS AUX RÉEXAMENS DE DÉCISION ET AUX APPELS**

**PRENEZ AVIS :**

Le/la titulaire de permis a le droit de faire une demande de réexamen par le directeur de cet ordre ou de ces ordres, et de demander que le directeur suspende cet ordre ou ces ordres conformément à l'article 163 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée.

La demande au directeur doit être présentée par écrit et signifiée au directeur dans les 28 jours qui suivent la signification de l'ordre au/à la titulaire de permis.

La demande écrite doit comporter ce qui suit :

- a) les parties de l'ordre qui font l'objet de la demande de réexamen;
- b) les observations que le/la titulaire de permis souhaite que le directeur examine;
- c) l'adresse du/de la titulaire de permis aux fins de signification.

La demande de réexamen présentée par écrit doit être signifiée en personne, par courrier recommandé, par messagerie commerciale ou par télécopieur, au :

Directeur  
a/s du coordonnateur/de la coordonnatrice en matière d'appels  
Direction de l'inspection des foyers de soins de longue durée  
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée  
1075, rue Bay, 11e étage  
Toronto ON M5S 2B1  
Télécopieur : 416-327-7603



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or section 154 of the *Long-Term Care Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée*, L. O. 2007, chap. 8

Quand la signification est faite par courrier recommandé, elle est réputée être faite le cinquième jour qui suit le jour de l'envoi, quand la signification est faite par messagerie commerciale, elle est réputée être faite le deuxième jour ouvrable après le jour où la messagerie reçoit le document, et lorsque la signification est faite par télécopieur, elle est réputée être faite le premier jour ouvrable qui suit le jour de l'envoi de la télécopie. Si un avis écrit de la décision du directeur n'est pas signifié au/à la titulaire de permis dans les 28 jours de la réception de la demande de réexamen présentée par le/la titulaire de permis, cet ordre ou ces ordres sont réputés être confirmés par le directeur, et le/la titulaire de permis est réputé(e) avoir reçu une copie de la décision en question à l'expiration de ce délai.

Le/la titulaire de permis a le droit d'interjeter appel devant la Commission d'appel et de révision des services de santé (CARSS) de la décision du directeur relative à une demande de réexamen d'un ordre ou des ordres d'un inspecteur ou d'une inspectrice conformément à l'article 164 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée. La CARSS est un tribunal autonome qui n'a pas de lien avec le ministère. Elle est créée par la loi pour examiner les questions relatives aux services de santé. Si le/la titulaire décide de faire une demande d'audience, il ou elle doit, dans les 28 jours de la signification de l'avis de la décision du directeur, donner par écrit un avis d'appel à la fois à :

la Commission d'appel et de révision des services de santé et au directeur

À l'attention du/de la registrateur(e)  
Commission d'appel et de revision  
des services de santé  
151, rue Bloor Ouest, 9e étage  
Toronto ON M5S 1S4

Directeur  
a/s du coordonnateur/de la coordonnatrice en matière  
d'appels  
Direction de l'inspection des foyers de soins de longue durée  
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée  
1075, rue Bay, 11e étage  
Toronto ON M5S 2B1  
Télécopieur : 416-327-7603

À la réception de votre avis d'appel, la CARSS en accusera réception et fournira des instructions relatives au processus d'appel. Le/la titulaire de permis peut en savoir davantage sur la CARSS sur le site Web [www.hsb.on.ca](http://www.hsb.on.ca).

**Issued on this 29th day of April, 2019 (A1)**

**Signature of Inspector /  
Signature de l'inspecteur :**

**Name of Inspector /  
Nom de l'inspecteur :**

Amended by AMANDA BELANGER (736) - (A1)



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or  
section 154 of the *Long-Term  
Care Homes Act, 2007*, S.O.  
2007, c. 8

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou de  
l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les  
foyers de soins de longue durée*,  
L. O. 2007, chap. 8

**Service Area Office /  
Bureau régional de services :**

Sudbury Service Area Office