



Ministry of Health and
Long-Term Care

Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée

Order(s) of the Inspector
Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c.8

Ordre(s) de l'inspecteur
Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée*, L.O. 2007, chap. 8

Health System Accountability and Performance Division
Performance Improvement and Compliance Branch

Division de la responsabilisation et de la performance du système de santé
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité

Public Copy/Copie du public

Name of Inspector (ID #) /

Nom de l'inspecteur (No) : MARGOT BURNS-PROUTY (106)

Inspection No. /

No de l'inspection : 2013_211106_0025

Log No. /

Registre no: S-001163-12

Type of Inspection /

Genre d'inspection: Follow up

Report Date(s) /

Date(s) du Rapport : Nov 5, 2013

Licensee /

Titulaire de permis : BOARD OF MANAGEMENT OF THE DISTRICT OF
KENORA
1220 Valley Drive, KENORA, ON, P9N-2W7

LTC Home /

Foyer de SLD : NORTHWOOD LODGE
51 Highway 105, P.O. Box 420, RED LAKE, ON, P0V-
2M0

Name of Administrator /

**Nom de l'administratrice
ou de l'administrateur :** DORIS COGHILL

To BOARD OF MANAGEMENT OF THE DISTRICT OF KENORA, you are hereby
required to comply with the following order(s) by the date(s) set out below:



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Order(s) of the Inspector
Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007*, S.O. 2007, c.8

Ordre(s) de l'inspecteur
Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée*, L.O. 2007, chap. 8

Order # / **Order Type /**
Ordre no : 001 **Genre d'ordre :** Compliance Orders, s. 153. (1) (a)

Linked to Existing Order /
Lien vers ordre existant: 2012_051106_0019, CO #001;

Pursuant to / Aux termes de :

LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8, s. 8. (3) Every licensee of a long-term care home shall ensure that at least one registered nurse who is both an employee of the licensee and a member of the regular nursing staff of the home is on duty and present in the home at all times, except as provided for in the regulations. 2007, c. 8, s. 8 (3).

Order / Ordre :

The licensee shall ensure that at least one registered nurse who is both an employee of the licensee and a member of the regular nursing staff of the home is on duty and present in the home at all time, except as provided for in the regulations.

Grounds / Motifs :



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

Order(s) of the Inspector

Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Ordre(s) de l'inspecteur

Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

1. Two previous compliance orders have been issued under LTCHA, 2007, S. O. c. 8, s. 8 (3):

-issued December 9, 2011, inspection # 2011_104196_0011 order # 901, compliance date of February 17, 2012

-issued September 17, 2012, amended October 2, 2012, inspection # 2012_051106_0019, order # 001, amended compliance date of June 30, 2013.
(106)

2. Inspector reviewed the nursing schedule from July 1, 2013 to August 22, 2013 and found that during 53 shifts, including Day, Evening and Nights shifts, a registered nurse (RN) was not on duty and present in the home. The shifts where a RN was not on duty and present in the home at all times are as follows:

DAY shift (7 am to 3 pm):

-July 13, 14, 18, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 27, 28, 30, 2013

-August 8, 10, 11, 15, 17, 18, 20, 21, 22, 2013

EVENING Shift (3pm to 11 pm):

-July 2, 4, 5, 6, 8, 9, 14, 16, 18, 25, 26, 30, 2013

-August 1, 2, 5, 6, 7, 12, 15, 22, 2013

NIGHT Shift (11pm to 7 am):

-July 1, 2, 6, 8, 17, 18, 19, 2013

-August 2, 3, 4, 15, 16, 20, 2013

(106)

This order must be complied with by /

Vous devez vous conformer à cet ordre d'ici le : Mar 31, 2014



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

Order(s) of the Inspector
Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Ordre(s) de l'inspecteur
Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

REVIEW/APPEAL INFORMATION

TAKE NOTICE:

The Licensee has the right to request a review by the Director of this (these) Order(s) and to request that the Director stay this (these) Order(s) in accordance with section 163 of the Long-Term Care Homes Act, 2007.

The request for review by the Director must be made in writing and be served on the Director within 28 days from the day the order was served on the Licensee.

The written request for review must include,

- (a) the portions of the order in respect of which the review is requested;
- (b) any submissions that the Licensee wishes the Director to consider; and
- (c) an address for services for the Licensee.

The written request for review must be served personally, by registered mail or by fax upon:

Director
c/o Appeals Coordinator
Performance Improvement and Compliance Branch
Ministry of Health and Long-Term Care
1075 Bay Street, 11th Floor
TORONTO, ON
M5S-2B1
Fax: 416-327-7603



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

Order(s) of the Inspector

Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Ordre(s) de l'inspecteur

Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

When service is made by registered mail, it is deemed to be made on the fifth day after the day of mailing and when service is made by fax, it is deemed to be made on the first business day after the day the fax is sent. If the Licensee is not served with written notice of the Director's decision within 28 days of receipt of the Licensee's request for review, this(these) Order(s) is(are) deemed to be confirmed by the Director and the Licensee is deemed to have been served with a copy of that decision on the expiry of the 28 day period.

The Licensee has the right to appeal the Director's decision on a request for review of an Inspector's Order(s) to the Health Services Appeal and Review Board (HSARB) in accordance with section 164 of the Long-Term Care Homes Act, 2007. The HSARB is an independent tribunal not connected with the Ministry. They are established by legislation to review matters concerning health care services. If the Licensee decides to request a hearing, the Licensee must, within 28 days of being served with the notice of the Director's decision, give a written notice of appeal to both:

Health Services Appeal and Review Board and the Director

Attention Registrar
151 Bloor Street West
9th Floor
Toronto, ON M5S 2T5

Director
c/o Appeals Coordinator
Performance Improvement and Compliance
Branch
Ministry of Health and Long-Term Care
1075 Bay Street, 11th Floor
TORONTO, ON
M5S-2B1
Fax: 416-327-7603

Upon receipt, the HSARB will acknowledge your notice of appeal and will provide instructions regarding the appeal process. The Licensee may learn more about the HSARB on the website www.hsarb.on.ca.



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

Order(s) of the Inspector
Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Ordre(s) de l'inspecteur
Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

RENSEIGNEMENTS SUR LE RÉEXAMEN/L'APPEL

PRENDRE AVIS

En vertu de l'article 163 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée, le titulaire de permis peut demander au directeur de réexaminer l'ordre ou les ordres qu'il a donné et d'en suspendre l'exécution.

La demande de réexamen doit être présentée par écrit et est signifiée au directeur dans les 28 jours qui suivent la signification de l'ordre au titulaire de permis.

La demande de réexamen doit contenir ce qui suit :

- a) les parties de l'ordre qui font l'objet de la demande de réexamen;
- b) les observations que le titulaire de permis souhaite que le directeur examine;
- c) l'adresse du titulaire de permis aux fins de signification.

La demande écrite est signifiée en personne ou envoyée par courrier recommandé ou par télécopieur au:

Directeur
a/s Coordinateur des appels
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée
1075, rue Bay, 11^e étage
Ontario, ON
M5S-2B1
Fax: 416-327-7603

Les demandes envoyées par courrier recommandé sont réputées avoir été signifiées le cinquième jour suivant l'envoi et, en cas de transmission par télécopieur, la signification est réputée faite le jour ouvrable suivant l'envoi. Si le titulaire de permis ne reçoit pas d'avis écrit de la décision du directeur dans les 28 jours suivant la signification de la demande de réexamen, l'ordre ou les ordres sont réputés confirmés par le directeur. Dans ce cas, le titulaire de permis est réputé avoir reçu une copie de la décision avant l'expiration du délai de 28 jours.



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

**Ministère de la Santé et
des Soins de longue durée**

Order(s) of the Inspector

Pursuant to section 153 and/or
section 154 of the *Long-Term Care
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

Ordre(s) de l'inspecteur

Aux termes de l'article 153 et/ou
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

En vertu de l'article 164 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée, le titulaire de permis a le droit d'interjeter appel, auprès de la Commission d'appel et de révision des services de santé, de la décision rendue par le directeur au sujet d'une demande de réexamen d'un ordre ou d'ordres donnés par un inspecteur. La Commission est un tribunal indépendant du ministère. Il a été établi en vertu de la loi et il a pour mandat de trancher des litiges concernant les services de santé. Le titulaire de permis qui décide de demander une audience doit, dans les 28 jours qui suivent celui où lui a été signifié l'avis de décision du directeur, faire parvenir un avis d'appel écrit aux deux endroits suivants :

À l'attention du registraire
Commission d'appel et de révision
des services de santé
151, rue Bloor Ouest, 9e étage
Toronto (Ontario) M5S 2T5

Directeur
a/s Coordinateur des appels
Direction de l'amélioration de la performance et de la
conformité
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée
1075, rue Bay, 11e étage
Ontario, ON
M5S-2B1
Fax: 416-327-7603

La Commission accusera réception des avis d'appel et transmettra des instructions sur la façon de procéder pour interjeter appel. Les titulaires de permis peuvent se renseigner sur la Commission d'appel et de révision des services de santé en consultant son site Web, au www.hsarb.on.ca.

Issued on this 5th day of November, 2013

Signature of Inspector /

Signature de l'inspecteur :

Name of Inspector /

Nom de l'inspecteur :

MARGOT BURNS-PROUTY

Service Area Office /

Bureau régional de services : Sudbury Service Area Office



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

**Inspection Report under
the Long-Term Care
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection sous la
Loi de 2007 sur les foyers de
soins de longue durée**

**Health System Accountability and
Performance Division
Performance Improvement and
Compliance Branch**

**Division de la responsabilisation et de la
performance du système de santé
Direction de l'amélioration de la
performance et de la conformité**

**Sudbury Service Area Office
159 Cedar Street, Suite 403
SUDBURY, ON, P3E-6A5
Telephone: (705) 564-3130
Facsimile: (705) 564-3133**

**Bureau régional de services de
Sudbury
159, rue Cedar, Bureau 403
SUDBURY, ON, P3E-6A5
Téléphone: (705) 564-3130
Télécopieur: (705) 564-3133**

Public Copy/Copie du public

Report Date(s) / Date(s) du Rapport	Inspection No / No de l'inspection	Log # / Registre no	Type of Inspection / Genre d'inspection
Nov 5, 2013	2013_211106_0025	S-001163-12	Follow up

Licensee/Titulaire de permis

**BOARD OF MANAGEMENT OF THE DISTRICT OF KENORA
1220 Valley Drive, KENORA, ON, P9N-2W7**

Long-Term Care Home/Foyer de soins de longue durée

**NORTHWOOD LODGE
51 Highway 105, P.O. Box 420, RED LAKE, ON, P0V-2M0**

Name of Inspector(s)/Nom de l'inspecteur ou des inspecteurs

MARGOT BURNS-PROUTY (106)

Inspection Summary/Résumé de l'inspection



The purpose of this inspection was to conduct a Follow up inspection.

This inspection was conducted on the following date(s): August 22, 2013

The following logs were reviewed as part of this inspection: Log # S-001163-12

During the course of the inspection, the inspector(s) spoke with Administrator/Director of Care (DOC), Administrative Assistant (AA), Registered Nurses (RN), Registered Practical Nurses (RPN), Personal Support Workers (PSW), Housekeeper, Residents

During the course of the inspection, the inspector(s) conducted a walk-through of resident home areas and various common areas, observed care provided to residents in the home and reviewed resident health care records

**The following Inspection Protocols were used during this inspection:
Sufficient Staffing**

Findings of Non-Compliance were found during this inspection.

NON-COMPLIANCE / NON - RESPECT DES EXIGENCES

Legend

WN – Written Notification
VPC – Voluntary Plan of Correction
DR – Director Referral
CO – Compliance Order
WAO – Work and Activity Order

Legendé

WN – Avis écrit
VPC – Plan de redressement volontaire
DR – Aiguillage au directeur
CO – Ordre de conformité
WAO – Ordres : travaux et activités



Non-compliance with requirements under the Long-Term Care Homes Act, 2007 (LTCHA) was found. (A requirement under the LTCHA includes the requirements contained in the items listed in the definition of "requirement under this Act" in subsection 2(1) of the LTCHA.)

The following constitutes written notification of non-compliance under paragraph 1 of section 152 of the LTCHA.

Le non-respect des exigences de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée (LFSLD) a été constaté. (Une exigence de la loi comprend les exigences qui font partie des éléments énumérés dans la définition de « exigence prévue par la présente loi », au paragraphe 2(1) de la LFSLD.

Ce qui suit constitue un avis écrit de non-respect aux termes du paragraphe 1 de l'article 152 de la LFSLD.

WN #1: The Licensee has failed to comply with LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8, s. 8. Nursing and personal support services

Specifically failed to comply with the following:

s. 8. (3) Every licensee of a long-term care home shall ensure that at least one registered nurse who is both an employee of the licensee and a member of the regular nursing staff of the home is on duty and present in the home at all times, except as provided for in the regulations. 2007, c. 8, s. 8 (3).

Findings/Faits saillants :



1. Inspector reviewed the nursing schedule from July 1, 2013 to August 22, 2013 and found that during 53 shifts, which included Day, Evening and Night shifts, a registered nurse (RN) was not on duty and present in the home. The shifts where a RN was not on duty and present in the home at all times are as follows:

DAY shift (7 am to 3 pm):

-July 13, 14, 18, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 27, 28, 30, 2013

-August 8, 10, 11, 15, 17, 18, 20, 21, 22, 2013

EVENING Shift (3pm to 11 pm):

-July 2, 4, 5, 6, 8, 9, 14, 16, 18, 25, 26, 30, 2013

-August 1, 2, 5, 6, 7, 12, 15, 22, 2013

NIGHT Shift (11pm to 7 am):

-July 1, 2, 6, 8, 17, 18, 19, 2013

-August 2, 3, 4, 15, 16, 20, 2013 [s. 8. (3)]

2. Two previous compliance orders have been issued under LTCHA, 2007, S. O. c. 8, s. 8 (3):

-issued December 9, 2011, inspection # 2011_104196_0011 order # 901, compliance date of February 17, 2012

-issued September 17, 2012, amended October 2, 2012, inspection # 2012_051106_0019, order # 001, amended compliance date of June 30, 2013. [s. 8. (3)]

Additional Required Actions:

CO # - 001 will be served on the licensee. Refer to the "Order(s) of the Inspector".

THE FOLLOWING NON-COMPLIANCE AND/OR ACTION(S)/ORDER(S) HAVE BEEN COMPLIED WITH/

LES CAS DE NON-RESPECTS ET/OU LES ACTIONS ET/OU LES ORDRES SUIVANT SONT MAINTENANT CONFORME AUX EXIGENCES:

COMPLIED NON-COMPLIANCE/ORDER(S)
REDRESSEMENT EN CAS DE NON-RESPECT OU LES ORDERS:



**Ministry of Health and
Long-Term Care**

**Ministère de la Santé et des
Soins de longue durée**

**Inspection Report under
the Long-Term Care
Homes Act, 2007**

**Rapport d'inspection sous la
Loi de 2007 sur les foyers de
soins de longue durée**

REQUIREMENT/ EXIGENCE	TYPE OF ACTION/ GENRE DE MESURE	INSPECTION # / NO DE L'INSPECTION	INSPECTOR ID #/ NO DE L'INSPECTEUR
LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8 s. 73.	CO #002	2012_051106_0019	106

Issued on this 5th day of November, 2013

Signature of Inspector(s)/Signature de l'inspecteur ou des inspecteurs