



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection  
prévus le Loi de 2007 les  
foyers de soins de longue**

**Health System Accountability and Performance  
Division  
Performance Improvement and Compliance Branch**  
**Division de la responsabilisation et de la  
performance du système de santé  
Direction de l'amélioration de la performance et de la  
conformité**

Ottawa Service Area Office  
347 Preston St, 4th Floor  
OTTAWA, ON, K1S-3J4  
Telephone: (613) 569-5602  
Facsimile: (613) 569-9670

Bureau régional de services d'Ottawa  
347, rue Preston, 4<sup>ème</sup> étage  
OTTAWA, ON, K1S-3J4  
Téléphone: (613) 569-5602  
Télécopieur: (613) 569-9670

Public Copy/Copie du public

<b>Date(s) of inspection/Date(s) de l'inspection</b>	<b>Inspection No/ No de l'inspection</b>	<b>Type of Inspection/Genre d'inspection</b>
Oct 31, Nov 1, 2, 3, 2011	2011_041103_0032	Other

**Licensee/Titulaire de permis**

LAND O'LAKES COMMUNITY SERVICES  
12497A Hwy 41, PO Box 92, Northbrook, ON, K0H-2G0

**Long-Term Care Home/Foyer de soins de longue durée**

PINE MEADOW NURSING HOME  
124 Lloyd Street, P.O. Box 100, Northbrook, ON, K0H-2G0

**Name of Inspector(s)/Nom de l'inspecteur ou des inspecteurs**

DARLENE MURPHY (103)

**Inspection Summary/Résumé de l'inspection**

The purpose of this inspection was to conduct an Other inspection.

During the course of the inspection, the inspector(s) spoke with residents, family members, President and Vice President of Resident Council, Personal Support workers, Registered Nurses, Registered Practical Nurses, the Food Service Supervisor, the Director of Care and the Administrator.

During the course of the inspection, the inspector(s) conducted a walk through of the home, observed resident dining, and activities, reviewed the home's Fall Prevention program and reviewed the staffing complement of the home.

The following Inspection Protocols were used during this inspection:

Dining Observation

Falls Prevention

Residents' Council

Sufficient Staffing

Findings of Non-Compliance were found during this inspection.

**NON-COMPLIANCE / NON-RESPECT DES EXIGENCES**

Legend	Legendé
WN – Written Notification VPC – Voluntary Plan of Correction DR – Director Referral CO – Compliance Order WAO – Work and Activity Order	WN – Avis écrit VPC – Plan de redressement volontaire DR – Aiguillage au directeur CO – Ordre de conformité WAO – Ordres : travaux et activités
Non-compliance with requirements under the Long-Term Care Homes Act, 2007 (LTCHA) was found. (A requirement under the LTCHA includes the requirements contained in the items listed in the definition of "requirement under this Act" in subsection 2(1) of the LTCHA.)  The following constitutes written notification of non-compliance under paragraph 1 of section 152 of the LTCHA.	Le non-respect des exigences de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée (LFSLD) a été constaté. (Une exigence de la loi comprend les exigences qui font partie des éléments énumérés dans la définition de « exigence prévue par la présente loi », au paragraphe 2(1) de la LFSLD.  Ce qui suit constitue un avis écrit de non-respect aux termes du paragraphe 1 de l'article 152 de la LFSLD.

**WN #1: The Licensee has failed to comply with LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8, s. 8. Nursing and personal support services**

**Specifically failed to comply with the following subsections:**

**s. 8. (3) Every licensee of a long-term care home shall ensure that at least one registered nurse who is both an employee of the licensee and a member of the regular nursing staff of the home is on duty and present in the home at all times, except as provided for in the regulations. 2007, c. 8, s. 8 (3).**

**Findings/Faits saillants :**

1. Pinemeadow Nursing Home is a 60 bed long term care home. During a Service Area Office initiated inspection, it was noted the home has not been ensuring that at least one registered nurse is on duty and present in the home at all times.

The Director of Care, Elizabeth Palmateer advised the home has 20 vacant Registered Nurse shifts each month and all of the shifts are nights. The DOC advised the shortage of a Registered Nurse has been long standing.

The shifts not being covered are not a result of an emergency or a planned or extended leave of absence by a registered nurse. Therefore, the exceptions to the requirement that at least one registered nurse who is both an employee of the licensee and a member of the regular nursing staff are not applicable as per Ontario Regulations 79/10 s. 45 (1)(2).

**Additional Required Actions:**

**CO # - 001 will be served on the licensee. Refer to the "Order(s) of the Inspector".**

**Issued on this 3rd day of November, 2011**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Inspection Report under  
the Long-Term Care  
Homes Act, 2007**

**Ministère de la Santé et des  
Soins de longue durée**

**Rapport d'inspection  
prévus le Loi de 2007 les  
foyers de soins de longue**

**Signature of Inspector(s)/Signature de l'inspecteur ou des inspecteurs**



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or  
section 154 of the *Long-Term Care  
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ministère de la Santé et  
des Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou  
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers  
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

**Health System Accountability and Performance Division  
Performance Improvement and Compliance Branch**

**Division de la responsabilisation et de la performance du système de santé  
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité**

**Public Copy/Copie du public**

---

<b>Name of Inspector (ID #) / Nom de l'inspecteur (No) :</b>	DARLENE MURPHY (103)
<b>Inspection No. / No de l'inspection :</b>	2011_041103_0032
<b>Type of Inspection / Genre d'inspection:</b>	Other
<b>Date of Inspection / Date de l'inspection :</b>	Oct 31, Nov 1, 2, 3, 2011
<b>Licensee / Titulaire de permis :</b>	LAND O'LAKES COMMUNITY SERVICES 12497A Hwy 41, PO Box 92, Northbrook, ON, K0H-2G0
<b>LTC Home / Foyer de SLD :</b>	PINE MEADOW NURSING HOME 124 Lloyd Street, P.O. Box 100, Northbrook, ON, K0H-2G0
<b>Name of Administrator / Nom de l'administratrice ou de l'administrateur :</b>	BONNIE GEORGE

---

To LAND O'LAKES COMMUNITY SERVICES, you are hereby required to comply with the following order(s) by the date (s) set out below:



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Ministère de la Santé et  
des Soins de longue durée**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or  
section 154 of the *Long-Term Care  
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou  
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers  
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

---

**Order # /**  
**Ordre no :** 001      **Order Type /**  
**Genre d'ordre :** Compliance Orders, s. 153. (1) (b)

**Pursuant to / Aux termes de :**

LTCHA, 2007 S.O. 2007, c.8, s. 8. (3) Every licensee of a long-term care home shall ensure that at least one registered nurse who is both an employee of the licensee and a member of the regular nursing staff of the home is on duty and present in the home at all times, except as provided for in the regulations. 2007, c. 8, s. 8 (3).

**Order / Ordre :**

The licensee shall prepare, submit and implement a plan for achieving compliance to meet the requirement that at least one registered nurse who is both an employee and a member of the regular nursing staff of the home is on duty and present in the home at all times. The plan is to be submitted in writing by November 14, 2011 to Inspector, Darlene Murphy at 347 Preston Street, 4th floor, Ottawa, Ontario K1S 3J4 or by fax at 1-613-569-9670.

**Grounds / Motifs :**

1. Pinemeadow Nursing Home is a 60 bed long term care home. During a Service Area Office initiated inspection, it was noted the home has not been ensuring that at least one registered nurse is on duty and present in the home at all times.

The Director of Care (DOC), Elizabeth Palmateer advised the home has 20 vacant registered nurse shifts each month and all of the shifts are nights. The DOC advised the shortage of a Registered Nurse has been long standing.

The shifts not being covered are not a result of an emergency or a planned or extended leave of absence by a registered nurse. Therefore, the exceptions to the requirement that at least one registered nurse who is both an employee of the licensee and a member of the regular nursing staff are not applicable as per Ontario Regulations 79/10 s. 45 (1)(2). (103)

**This order must be complied with by /**

**Vous devez vous conformer à cet ordre d'ici le :** Jun 30, 2012



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**

Pursuant to section 153 and/or  
section 154 of the *Long-Term Care  
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ministère de la Santé et  
des Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**

Aux termes de l'article 153 et/ou  
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers  
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

**REVIEW/APEAL INFORMATION**

**TAKE NOTICE:**

The Licensee has the right to request a review by the Director of this (these) Order(s) and to request that the Director stay this (these) Order(s) in accordance with section 163 of the Long-Term Care Homes Act, 2007.

The request for review by the Director must be made in writing and be served on the Director within 28 days from the day the order was served on the Licensee.

The written request for review must include,

- (a) the portions of the order in respect of which the review is requested;
- (b) any submissions that the Licensee wishes the Director to consider; and
- (c) an address for services for the Licensee.

The written request for review must be served personally, by registered mail or by fax upon:

Director  
c/o Appeals Coordinator  
Performance Improvement and Compliance Branch  
Ministry of Health and Long-Term Care  
55 St. Clair Avenue West  
Suite 800, 8th Floor  
Toronto, ON M4V 2Y2  
Fax: 416-327-7603

When service is made by registered mail, it is deemed to be made on the fifth day after the day of mailing and when service is made by fax, it is deemed to be made on the first business day after the day the fax is sent. If the Licensee is not served with written notice of the Director's decision within 28 days of receipt of the Licensee's request for review, this(these) Order(s) is(are) deemed to be confirmed by the Director and the Licensee is deemed to have been served with a copy of that decision on the expiry of the 28 day period.

The Licensee has the right to appeal the Director's decision on a request for review of an Inspector's Order(s) to the Health Services Appeal and Review Board (HSARB) in accordance with section 164 of the Long-Term Care Homes Act, 2007. The HSARB is an independent tribunal not connected with the Ministry. They are established by legislation to review matters concerning health care services. If the Licensee decides to request a hearing, the Licensee must, within 28 days of being served with the notice of the Director's decision, give a written notice of appeal to both:

Health Services Appeal and Review Board and the

Director

Attention Registrar  
151 Bloor Street West  
9th Floor  
Toronto, ON M5S 2T5

Director  
c/o Appeals Coordinator  
Performance Improvement and Compliance Branch  
Ministry of Health and Long-Term Care  
55 St. Clair Avenue West  
Suite 800, 8th Floor  
Toronto, ON M4V 2Y2  
Fax: 416-327-7603

Upon receipt, the HSARB will acknowledge your notice of appeal and will provide instructions regarding the appeal process. The Licensee may learn more about the HSARB on the website [www.hsarb.on.ca](http://www.hsarb.on.ca).



**Ministry of Health and  
Long-Term Care**

**Order(s) of the Inspector**  
Pursuant to section 153 and/or  
section 154 of the *Long-Term Care  
Homes Act, 2007, S.O. 2007, c.8*

**Ministère de la Santé et  
des Soins de longue durée**

**Ordre(s) de l'inspecteur**  
Aux termes de l'article 153 et/ou  
de l'article 154 de la *Loi de 2007 sur les foyers  
de soins de longue durée, L.O. 2007, chap. 8*

**RENSEIGNEMENTS SUR LE RÉEXAMEN/L'APPEL**

**PRENDRE AVIS**

En vertu de l'article 163 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée, le titulaire de permis peut demander au directeur de réexaminer l'ordre ou les ordres qu'il a donné et d'en suspendre l'exécution.

La demande de réexamen doit être présentée par écrit et est signifiée au directeur dans les 28 jours qui suivent la signification de l'ordre au titulaire de permis.

La demande de réexamen doit contenir ce qui suit :

- a) les parties de l'ordre qui font l'objet de la demande de réexamen;
- b) les observations que le titulaire de permis souhaite que le directeur examine;
- c) l'adresse du titulaire de permis aux fins de signification.

La demande écrite est signifiée en personne ou envoyée par courrier recommandé ou par télécopieur au :

Directeur  
a/s Coordinateur des appels  
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité  
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée  
55, avenue St. Clair Ouest  
8e étage, bureau 800  
Toronto (Ontario) M4V 2Y2  
Télécopieur : 416-327-7603

Les demandes envoyées par courrier recommandé sont réputées avoir été signifiées le cinquième jour suivant l'envoi et, en cas de transmission par télécopieur, la signification est réputée faite le jour ouvrable suivant l'envoi. Si le titulaire de permis ne reçoit pas d'avis écrit de la décision du directeur dans les 28 jours suivant la signification de la demande de réexamen, l'ordre ou les ordres sont réputés confirmés par le directeur. Dans ce cas, le titulaire de permis est réputé avoir reçu une copie de la décision avant l'expiration du délai de 28 jours.

En vertu de l'article 164 de la Loi de 2007 sur les foyers de soins de longue durée, le titulaire de permis a le droit d'interjeter appel, auprès de la Commission d'appel et de révision des services de santé, de la décision rendue par le directeur au sujet d'une demande de réexamen d'un ordre ou d'ordres donnés par un inspecteur. La Commission est un tribunal indépendant du ministère. Il a été établi en vertu de la loi et il a pour mandat de trancher des litiges concernant les services de santé. Le titulaire de permis qui décide de demander une audience doit, dans les 28 jours qui suivent celui où lui a été signifié l'avis de décision du directeur, faire parvenir un avis d'appel écrit aux deux endroits suivants :

À l'attention du registraire  
Commission d'appel et de révision des services de santé  
151, rue Bloor Ouest, 9e étage  
Toronto (Ontario) M5S 2T5

Directeur  
a/s Coordinateur des appels  
Direction de l'amélioration de la performance et de la conformité  
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée  
55, avenue St. Clair Ouest  
8e étage, bureau 800  
Toronto (Ontario) M4V 2Y2  
Télécopieur : 416-327-7603

La Commission accusera réception des avis d'appel et transmettra des instructions sur la façon de procéder pour interjeter appel. Les titulaires de permis peuvent se renseigner sur la Commission d'appel et de révision des services de santé en consultant son site Web, au [www.hsarb.on.ca](http://www.hsarb.on.ca).

**Issued on this 3rd day of November, 2011**

**Signature of Inspector /  
Signature de l'inspecteur :**

**Name of Inspector /  
Nom de l'inspecteur :** DARLENE MURPHY

**Service Area Office /  
Bureau régional de services :** Ottawa Service Area Office